

13 december 2007  
Till justitieministern

För Polisförbundet, som representerar drygt 97 procent av alla poliser, är det viktigt att vi får en rikspolischef med god förmåga att leda polisorganisationen. Polisförbundet har därför tagit fram ett förslag på en kompetensprofil som förhoppningsvis kan användas som en del av underlaget när rekryteringen av ny rikspolischef startar.

### **Utmaningar för svensk polis**

För att rekrytera rätt person är det viktigt att se på den omvärld som Polisen verkar i och samtidigt reflektera över de utmaningar som svensk polis står inför.

Under 2007 toq Polisförbundet, tillsammans med framtidsanalysföretaget Kairos Future, fram en scenarioanalys över morgondagens brottsling. Scenarioanalysen pekar bland annat på att brottsligheten 2020 med stor sannolikhet kommer att präglas av fyra saker:

- o Den organiserade brottsligheten ökar
- o Allt fler i samhället upplever utanförskap vilket i sin tur ökar risk för kriminalitet
- o Trösklarna mot droganvändning sänks
- o Brottsligheten bedrivs över gränserna

Vi vet också att medborgarna ställer höga krav på att Polisen ska klara upp fler brott, vara tillgänglig och synlig samt ha en god förmåga att uppträda etiskt och kommunicera med medborgarna.

Samtidigt är de politiska signalerna tydliga. Det kommer inte att ske några större förändringar kring Polisens organisation fram till 2010. Det vill säga, vi kommer fortfarande att ha 21 självständiga polismyndigheter, och en rikspolisstyrelse vars uppgift är att utöva tillsyn över polismyndigheterna.

### **Kraven på en rikspolischef i förhållande till utmaningarna**

Utmaningarna ställer i sin tur höga krav på den person som ska leda svensk Polis. Polisen har som huvuduppdrag att bedriva polisiär kärnverksamhet, en komplex och omfattande verksamhet. I en stor organisation som Polisen är det inte ovanligt att olika världar växer fram. Det vill säga Rikspolisstyrelsen fokuserar på statistiska mått medan polismyndigheterna fokuserar på det operativa polisarbetet. Risker för förtroendeklyftor mellan de olika nivåerna i organisationen är uppenbar.

För att minimera risker för förtroendeklyftor är det nödvändigt att ledarskapet upplevs som ett föredöme samtidigt som kommunikationen inom organisationen fungerar bra. Vid rekrytering av en ny rikspolischef är det mycket angeläget att organisationen tillförs en ledare med rätt bakgrund, rätt inställning och stor förståelse.

Det är därför Polisförbundets uppfattning att den nye rikspolischefen inte enbart ska vara chef för rikspolisstyrelsen, utan han/hon måste också vara en ledare för svensk

polis, d.v.s. ska i personalens ögon visa sig vara värd förtroendet att leda Polisen. Detta förutsätter att personalen ger honom/henne mandatet därför att de litar på hans/hennes kompetens och omdöme, har förtroende för honom/henne, vill ha honom/henne som ledare och har uppfattningen att han/hon leder åt det håll som de uppfattar som rätt. En ny rikspolischef måste kunna visa på ett mycket gott ledarskap.

Polisförbundet vill därför se en rikspolischef som inom ramen för sin *yrkeskompetens*

- kan sitt arbete, d.v.s. har polisiär kompetens/polisiär chefskompetens och som förstår den polisiära arenans komplexitet.

inom ramen för sin *personliga kompetens*

- uppträder mänskligt och personligt,
- är tydlig och går att lita på,
- känner stolthet över sitt uppdrag och ansvar,

inom ramen för sin *kommunikativa kompetens*

- kan motivera och engagera,
- är tillgänglig och kommunikativ,
- ger återkoppling, både positiv och negativ, och som därför
- ges ett stort förtroende, men som också ger stort förtroende, d.v.s. vill och vågar delegera, i polisorganisationen,

inom ramen för sin *strategiska kompetens*

- är lyhörd för, ser och kan leda Polisen in i framtiden

Polisen behöver idag med andra ord en portalfigur som organisationen kan samlas och enas runt, som kan visa vägen framåt och som personalen följer. Polisförbundet vill se en rikspolischef som utövar ett sådant starkt ledarskap som man förväntar sig av en ledare i en modern och globaliserad värld på 2000-talet.

Jan Karlsen  
Polisförbundets ordförande